

7 月度店長会議

1

上場リユース企業比較

2

店舗増減

| | 店舗増減数 | 期末店舗数 |
|---------------|---------|-------|
| ゲオ(セカンドストリート) | 64 | 887 |
| コメ兵 | 58 (45) | 132 |
| ハードオフ | 22 | 430 |
| トレジャーファクトリー | 20 | 187 |
| ブックオフ(第3四半期) | 12 | 412 |
| テイソー | 10 | 132 |
| ワットマン | 7 | 61 |
| ありがとうサービス | 6 | 104 |
| ゼロエミッション | 4 | 90 |
| 買取王国 | 4 | 53 |
| エコノス | 1 | 67 |

3

キーワード「アップデート」

内部充実
人財育成

4

上場各社との売上昨対

| | 売上高昨対 | 店舗増加率 | 売上昨対－ 店舗増加率 |
|---------------|--------|--------|----------------|
| コメ兵 | 138.7% | 117.5% | 21.2% |
| トレジャーファクトリー | 122.1% | 111.9% | 10.2% |
| ゲオ(セカンドストリート) | 115.0% | 107.7% | 7.3% |
| ゼロエミッション | 114.6% | 104.6% | 10.0% |
| 買取王国 | 114.6% | 108.1% | 6.5% |
| テイソー | 112.6% | 108.1% | 4.5% |
| ハードオフ | 111.6% | 105.3% | 6.3% |
| ブックオフ(第3四半期) | 109.3% | 103.0% | 6.3% |
| エコノス | 106.5% | 101.5% | 5.0% |
| ワットマン | 105.8% | 112.9% | -7.1% |
| ありがとうサービス | 105.0% | 106.1% | -1.1% |

5

既存店の強化

- 目標金額の上方修正
- 正しい売価
＝外国人を意識した売価

6

粗利率増減

| | 粗利率増減 |
|---------------|-------|
| ゼロエミッション | -1.4% |
| コメ兵 | -1.4% |
| トレジャーファクトリー | -1.1% |
| 買取王国 | -1.1% |
| ゲオ(セカンドストリート) | -0.9% |
| エコノス | -0.9% |
| ブックオフ(第3四半期) | -0.9% |
| ティーツー | -0.7% |
| ハードオフ | 0.0% |
| ワットマン | 0.4% |
| ありがとうサービス | 0.4% |

7

粗利率維持しながら販売力アップ

- 低単価品の回転率をアップ
 - ↳ もったいない市
 - ↳ 客数を増やす
- 商品振替の仕組みを構築

8

在庫の増減

| | 経常利益増減(億) | 在庫増減(億) | 経常増減－ 在庫増減 |
|---------------|-----------|---------|---------------|
| コメ兵 | 20.70 | 56.30 | -35.60 |
| テイツー | -1.80 | 10.38 | -12.18 |
| トレジャーファクトリー | 7.70 | 18.10 | -10.40 |
| ブックオフ(第3四半期) | 3.42 | 9.76 | -6.34 |
| ハードオフ | 4.80 | 10.59 | -5.79 |
| ゲオ(セカンドストリート) | 68.20 | 70.97 | -2.77 |
| ありがとうサービス | -0.25 | 1.22 | -1.47 |
| ゼロエミッション | 2.00 | 2.49 | -0.49 |
| ワットマン | 1.48 | 1.56 | -0.08 |
| エコノス | 0.42 | 0.32 | 0.10 |
| 買取王国 | 1.03 | 0.78 | 0.25 |

9

インフレーション＝モノの価値が上がる

- 期中在庫アップ
- 生産方法
- 什器アップ

10

経常利益昨対

| | 経常昨対 |
|---------------|--------|
| ゲオ(セカンドストリート) | 157.2% |
| コメ兵 | 138.3% |
| ゼロエミッション | 133.9% |
| トレジャーファクトリー | 129.3% |
| ワットマン | 129.1% |
| エコノス | 129.1% |
| 買取王国 | 124.5% |
| ハードオフ | 119.9% |
| ブックオフ(第3四半期) | 112.5% |
| ありがとうサービス | 95.9% |
| ティーツー | 88.8% |

11

キャッシュ(現金)調達

・同業者の倒産

↳ 更なる下の下訴求

・他業種の倒産

↳ BtoB商材

12

必要とされる店舗

無難→有難い

13

おしまい

14